

Ustka, 07 maja 2019r.

Informacja
o działalności Centrum Administracyjnego Domów dla Dzieci w Ustce
za 2018 rok

Organizacja Centrum Administracyjnego Domów dla Dzieci

Centrum Administracyjne Domów dla Dzieci powołane zostało uchwałą Nr VIII/64/2015 Rady Powiatu z dnia 26 maja 2015 r. Działalność rozpoczęło z dniem 1 października 2015 r. W ramach Centrum wyodrębniono 5 placówek opiekuńczo – wychowawczych: Dom przy Kochanowskiego w Przewłocze, Dom przy Kościuszki w Ustce, Dom przy Tetmajera w Przewłocze, Dom przy Głogowej w Słupsku - wszystkie posiadające po 14 miejsc oraz Mieszkanie przy Jagiełły w Słupsku - z 12 miejscami. Łącznie w placówkach opiekuńczo – wychowawczych jest 68 miejsc.

Placówki funkcjonują na mocy zezwoleń Wojewody Pomorskiego wydanych w dniu 28 września 2015 r. Cztery placówki mają charakter socjalizacyjny, jedna - „Dom przy Głogowej” pełni funkcję placówki socjalizacyjnej i interwencyjnej. Posiada 2 miejsca interwencyjne, co oznacza możliwość umieszczania dzieci w sytuacjach kryzysowych, bez postanowienia sądu. W 2018 roku 2 dzieci została umieszczona interwencyjnie.

Centrum przygotowuje się do przeniesienia placówki „Mieszkanie przy Jagiełły” do nowego domu przy ulicy Lotha.

Placówki opiekuńczo – wychowawcze sprawują bieżącą pieczę nad dziećmi w nich przebywającymi. Opieka sprawowana jest całodobowo, a także w święta i dni ustawowo wolne od pracy. Wychowawcy pracują w systemie zmianowym na 12 godzinnych dyżurach – 8.00-20.00, 20.00-8.00. W celu zapewnienia realizacji obowiązków względem dzieci na dyżurach dziennych przebywają jeszcze dodatkowi wychowawcy w godzinach 8.00 – 14.00 i 14.00 - 20.00. Taka organizacja zapewnia również bezpieczeństwo ciągłości dyżurów, w sytuacji gdy któryś z wychowawców nagle zachoruje i nie będzie mógł przyjść na dyżur.

Siedziba Centrum Administracyjnego Domów dla Dzieci mieści się w Ustce przy ulicy Kościuszki 2a.

Centrum wszystkim placówkom opiekuńczo-wychowawczym zapewnia obsługę specjalistyczną realizowaną przez Zespół Pomocy Specjalistycznej: psychologa, pracownika socjalnego i pedagoga. Centrum zapewnia również obsługę finansową; w ramach Zespołu Finansowo - Księgowego zatrudnieni są: pracownik do spraw płac, główny księgowy oraz obsługę organizacyjną – Zespół Organizacyjno – Kadrowy w skład którego wchodzi: pracownik organizacyjno - kadrowy, pracownik administracyjny oraz kierowca. Biuro czynne jest od poniedziałku do piątku od 7.00 do 15.00.

Zatrudnienie w Centrum

Zatrudnienie w Centrum w poszczególnych latach

	2016	2017	2018
Zatrudnienie faktyczne (osoby)	51	47	39
Etaty - łącznie	38	40,5	40,5
Ilość nadgodzin w danym roku	1853	4771	5074

Na dzień 31 grudnia 2018 r. w Centrum zatrudnionych było 39 osób na 40,5 etatach - 35 osób na umowę o pracę, 1 osoba na umowę o zastępstwo. 1 osoba przebywała na urlopie macierzyńskim, 1 na rodzicielskim, 1 osoba była na urlopie wychowawczym. Z 39 osób 3 nie świadczyły pracy. Faktycznie pracujących było 36 osób w tym 2 osoby świadczyły pracę na 1/2 etatu.

Biuro Centrum zatrudnia 7 osób i nie posiada żadnego wakatu, natomiast każda placówka dysponuje 5,5 etatami na stanowisku wychowawcy i 1 etatem koordynatora (łącznie 6,5). Niestety na chwilę obecną nie wszystkie etaty w placówkach są obsadzone, a 3 osoby zatrudnione są na 1/2 etatu. Wolnych jest aż 7 etatów.

- Dom przy Kochanowskiego – 5 zatrudnionych/ 6,5 etatu
- Dom przy Tetmajera – 4,5 zatrudnionych/ 6,5 etatu
- Dom przy Głogowej – 5,5 zatrudnionych/ 6,5 etatu
- Dom przy Jagiełły – 5 zatrudnionych/ 6,5 etatu
- Dom przy Kościuszki 5,5 zatrudnionych /6,5 etatu

Spadek zatrudnienia wynika z kilku powodów. Jednym z nich jest brak osób chętnych do pracy, podyktowany: niską pensją, specyficznymi warunkami pracy, wysokimi wymaganiami co do

wykształcenia, brakiem prestiżu zawodowego. Drugim powodem są atrakcyjniejsze zarobki i warunki pracy w innych jednostkach samorządowych w związku z czym pracownicy sami rezygnują z zatrudnienia. Trzecim powodem jest konieczność rozwiązywania umów o pracę przez dyrektora w związku z niewłaściwym wykonywaniem obowiązków służbowych przez pracownika.

Powody zwolnienia z pracy w 2018 roku

- przejście na emeryturę – 2 osoby
- wypowiedzenia przez pracownika – 4 osoby
- wypowiedzenia przez pracodawcę – 1 osoba
- za porozumieniem stron – 2 osoby
- z upływem czasu na który została zawarta umowa – 1 osoba
- bez wypowiedzenia - z winy pracownika (art.52) – 1 osoba

Łącznie w 2018 roku w Centrum zakończyło zatrudnienie 11 osób.

Do pracy przyjęto 5 osób.

Rola wychowawców

Praca wychowawcy polega w głównej mierze na zapewnieniu podopiecznym poczucia bezpieczeństwa i przynależności. Umożliwienie dzieciom bezpiecznych kontaktów z rodziną, urealnienie im sytuacji rodzinnej. Modelowanie prawidłowego wzoru rodziny i środowiska wychowawczego. Podnoszenie u dzieci wiary we własne możliwości, zwiększanie ich samooceny i postrzegania siebie w sposób pozytywny, nieobwiniający się.

Praca wychowawcza polega również na nauce efektywnego radzenia sobie z emocjami, konstruktywnego rozwiązywania problemów i unikania napadów agresji w stosunku do siebie i innych. Wychowawca prowadzi działania zmierzające do zainteresowania rodziców bieżącymi sprawami dzieci i zaangażowania ich w realizację tych zadań. Wychowawcy monitorują sytuację zdrowotną dzieci, a w razie potrzeby odbywają wizyty u lekarzy, w tym specjalistów, a wobec nowo przyjętych dzieci wykonują kompleksowe badania.

Praca wychowawczo – pedagogiczna polega na wdrażaniu dzieci do kierowania się odpowiednimi wartościami w życiu i motywowanie ich do samodzielności. Wpajaniu istoty uznawania autorytetu. Wdrażaniu do przestrzegania norm i zasad ogólnie przyjętych oraz egzekwowanie ich przestrzegania, a także zapewnieniu dzieciom potrzeb bytowych i materialnych niezbędnych do prawidłowego ich funkcjonowania. Uczeniu wychowanków opanowania umiejętności efektywnego gospodarowania zasobami finansowymi, oraz odpowiedniego wykonywania powierzonych obowiązków. Praca pedagogiczna polega również na egzekwowaniu zachowań akceptowanych społecznie. Nauczaniu i utrzymywaniu prawidłowych relacji z

rówieśnikami i innymi dorosłymi. Dużą część pracy wychowawcy poświęcają na motywowaniu dzieci do systematycznej nauki i wdrażaniu do zrozumienia sensu edukacji. Wychowawcy w celu kompensowania opóźnień rozwojowych u dzieci współpracują ze szkołą oraz organizują zadania dostosowane do możliwości dzieci opierając się na sukcesach dziecka. W pracy wychowawczej poświęca się również czas na motywowanie wychowanków do poszukiwania i rozwijania zainteresowań, zachęca się je do udziału w zajęciach dodatkowych. Wzmacnia się pozytywne zachowania i postawy.

Ponadto wychowawcy zatrudnieni w placówkach opiekuńczo – wychowawczych funkcjonujących w ramach Centrum realizują następujące zadania:

- wykonują ustalenia planu pomocy dziecku;
- prowadzą indywidualną pracę z dzieckiem oraz pracę z grupą dzieci: wyjścia na spacer, odrabianie lekcji, przygotowywanie posiłków, zakupy spożywcze, odzieżowe, przyborów szkolnych, książek, zabawek, biletów autobusowych, pomagają w sprzątaniu, uczestniczą z dziećmi w wycieczkach, w ważnych wydarzeniach z ich życia – urodzinach, pierwszej komunii świętej, balach szkolnych, itp.;
- prowadzą dokumentację dotyczącą wychowanków – karty pobytu dziecka oraz arkusze: obserwacji dziecka, kontaktu z rodziną dziecka, kontaktu z lekarzem, ze szkołą, z psychologiem itp.;
- współpracują z rodziną dziecka, osobami biorącymi udział w jego procesie wychowawczym, sądem, szkołą, ośrodkami pomocy oraz innymi instytucjami;
- prowadzą bieżącą diagnozę potrzeb dziecka w sferze edukacyjnej, opiekuńczej, rozwojowej, emocjonalnej, więzi z rodziną, relacji społecznych i funkcjonowania w grupie (rówieśniczej i szkolnej) oraz organizują pomoc w celu ich zapewnienia;
- prowadzą obserwację i analizują zmiany rozwoju psychicznego i fizycznego dziecka w czasie jego pobytu w placówce oraz wpływ sytuacji kryzysowej w rodzinie na jego rozwój i funkcjonowanie w placówce;
- utrzymują kontakt z dziećmi przebywającymi poza placówką – w MOS, MOW, wyjeżdżają do dzieci;
- realizują zalecenia psychologa w zakresie postępowania z dzieckiem;
- uczestniczą w cotygodniowych spotkaniach z koordynatorem w celu wymiany informacji na temat dzieci, omówienia bieżących spraw organizacyjnych;
- w przypadku stwierdzenia dopuszczenia się przez wychowanka samowolnego opuszczenia placówki bądź niepowrotu do placówki powiadamiają policję, rodzinę, dyrektora Centrum i koordynatora placówki.

Zasadnicze wynagrodzenie brutto w Centrum wśród pracowników sprawujących bezpośredni nadzór nad dziećmi (wychowawców).

	2016	2017	2018	2018			2019
				Dodatek stażowy średnio na osobę miesięcznie	Dodatek nocny średnio na osobę miesięcznie	Łącznie średnie zarobki brutto	
Starszy wychowawca	2050,00 zł	2350,00 zł	2450,00 zł	173,86 zł	97,08 zł	2720,94 zł	2600
Wychowawca	2 300,00 zł	2 450,00 zł	2 650,00 zł	228,33 zł	139,30 zł	3 017,63 zł	2700
Młodszy wychowawca	2 380,00 zł	2 500,00 zł	2 700,00 zł	469,40 zł	101,73 zł	3271,13 zł	2900
Koordynator i kierownik placówki	2900+500 zł (dodatek funkcyjny)	3000+500 zł (dodatek funkcyjny)	3200+510 zł (dodatek funkcyjny)	252,97 zł	25,78 zł	3988,75 zł	3250+510 (dodatek funkcyjny)

Od momentu utworzenia Centrum zasadnicze wynagrodzenie pracowników systematycznie rosło. Wychowawcy jako grupa szczególnych pracowników ciągle w rozmowach z dyrektorem podnosiła iż ich wynagrodzenie zasadnicze jest nieadekwatne do wykonywanych obowiązków oraz konieczności bycia dyspozycyjnym. Mimo iż regulacje płac odbywały się każdego roku na chwilę obecną są one nadal niskie i nadal nieadekwatne do powierzonych obowiązków i odpowiedzialności jaka ciąży na tej grupie zawodowej.

Wychowankowie placówek

Podopieczni domów to dzieci z rodzin dysfunkcyjnych, w których głównym problemem jest uzależnienie od alkoholu, niewydolność wychowawcza oraz przemoc domowa. Poczucie bezpieczeństwa dzieci zostało w dużym stopniu zdestabilizowane. Więzy z członkami rodziny są powierzchowne i kształtują się nieprawidłowo. Dzieci, które przychodzą do placówek nie doświadczały emocjonalnego wsparcia i akceptacji ze strony rodziców. Nie znają prawidłowych zasad funkcjonowania społecznego, mają duże problemy edukacyjne, często są zaniedbane higienicznie. Praca z dziećmi jest pracą od podstaw. Polega na uczeniu dzieci zasad higieny , a nawet prostych czynności jak mycie zębów. Dzieci nie mają nawyków uczenia się czy sprzątania. Często dzieci zaniedbane są żywieniowo, często niedożywione. Pierwsze miesiące dzieci „jedzą na zapas”, chowają jedzenie, robią go więcej niż mogą zjeść. W placówce uczą się regularnego spożywania posiłku oraz zdobywają świadomość, że jedzenie jest zawsze dostępne.

Na 31 grudnia 2018 roku w placówkach funkcjonujących w ramach Centrum przebywało łącznie 70 dzieci.

Środowisko z którego dziecko przybyło do placówki w poszczególnych latach.

Środowisko z którego dziecko przybyło do placówki w danym roku	2017	2018
Z rodziny biologicznej	18	6
Z rodziny zastępczej spokrewnionej	7	1
Z rodziny zastępczej zawodowej	1	5
Przyjęcie interwencyjne	2	2
Łącznie przybyłych dzieci	28	14

Liczbę wychowanków w poszczególnych miesiącach w latach 2017 i 2018 przedstawia poniższa tabela.

Miesiąc	Przeciętna liczba dzieci w placówkach w 2017 roku	Przeciętna liczba dzieci w placówkach w 2018 roku	Liczba dzieci przebywająca w MOWach i MOSach w 2017 roku	Liczba dzieci przebywająca w MOWach i MOSach w 2018 roku
styczeń	59,13	63	7	9
luty	66,14	62	7	9
marzec	66,65	62	8	8
kwiecień	64,07	62,63	8	8
maj	64,48	64,68	7	8
czerwiec	64	64,8	5	8
lipiec	59,1	68,39	5	8
sierpień	66,65	68	6	8
wrzesień	59,9	70,07	9	10
październik	61,97	71,03	8	11
listopad	60,6	70,77	8	11
grudzień	61,71	70	8	11
Średnia liczba dzieci	62,85	66,48	7,17	9,08

W 2017 roku liczba dzieci nie przekraczała liczbę miejsc, którymi dysponowały placówki. Sytuacja zmieniła się w 2018 roku i w 5 miesiącach liczba dzieci przekraczała liczbę miejsc. Na każde dziecko umieszczone ponad stan uzyskiwana była zgoda Wojewody Pomorskiego. W świetle

przenisów ustawy o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej możliwe jest umieszczenie kolejnego dziecka w placówce na miejsce dziecka przebywającego w młodzieżowym ośrodku wychowawczym lub młodzieżowym ośrodku socjoterapii, co w tych sytuacjach miało miejsce.

W placówkach opiekuńczo–wychowawczych typu socjalizacyjnego i interwencyjnego umieszcza się dzieci w wieku powyżej 10 lat. Tylko w przypadku rodzeństw w różnym wieku możliwe jest umieszczenie młodszych dzieci. W placówkach funkcjonujących w ramach Centrum na dzień 31 grudnia 2018 r. przebywało 8 dzieci w wieku poniżej 10 roku życia i były one umieszczone w placówce wspólnie ze starszym rodzeństwem. Najliczniejszą grupę wychowanków stanowiły dzieci w wieku od 14 do 17 lat. W placówkach na dzień 31 grudnia 2018 r. przebywało również 11 dorosłych wychowanków, którzy kontynuowali naukę i realizowali indywidualny program usamodzielnienia.

Wiek dzieci przebywających w placówkach Centrum w poszczególnych latach obrazuje poniższa tabela.

Wiek dzieci	Liczba dzieci przebywających w placówkach w 2017 r.	Liczba dzieci przebywających w placówkach w 2018 r.
poniżej 1 roku	0	0
1 – 3 lat	0	0
4 – 6 lat	2	2
7 – 9 lat	3	6
10 – 13 lat	15	21
14 – 17 lat	34	30
pełnoletnie	9	11

Po przybyciu dziecka do placówki najważniejszym staje się opracowanie jego diagnozy psychofizycznej oraz określenia przyczyn kryzysu w rodzinie. Następnie określone są cele pracy z dzieckiem i rodziną, tworzony jest Plan Pomocy Dziecku.

Główne cele pracy wychowawczej to:

- powrót dziecka do rodziny,
- przygotowanie dziecka do usamodzielnienia,
- umieszczenie dziecka w rodzinie zastępczej,
- umieszczenie dziecka w rodzinie przysposabiającej

Wyznaczone cele pracy dla nowych dzieci przedstawia tabela.

Ilość dzieci	Główny cel pracy z dzieckiem i rodziną
6	powrót dziecka do rodziny
8	przygotowanie dziecka do usamodzielnienia
0	umieszczenie dziecka w rodzinie zastępczej
0	umieszczenie dziecka w rodzinie przysposabiającej

Głównym problem placówek jest przebywanie w nich dzieci przewlekłe chorych i niepełnosprawnych. Dzieci przewlekłe chore to głównie dzieci z zaburzeniami zachowań i emocji, które leczone są psychiatrycznie. W placówkach przebywają wychowankowie u których zdiagnozowano ADHD, Zespół Aspergera, Autyzm. Dzieci te wymagają specjalistycznych terapii i wsparcia, co przekłada się na konieczność zwiększonej liczby wychowawców na dyżurach. Dwoje dzieci przebywa w szpitalach psychiatrycznych,

2018	Dom przy Kościuszki	Dom przy Tetmajera	Dom przy Kochanowskiego	Dom przy Głogowej	Dom przy Jagielly	Łącznie
Dzieci niepełnosprawne	6	1	0	2	0	9
Dzieci przewlekłe chore	1	5	3	1	7	17

W 2017 roku placówki opuściło 24 dzieci. W 2018 roku placówki opuściło 7 dzieci.

Przyczyny opuszczenia placówek w poszczególnych latach przedstawia poniższa tabela.

Powód opuszczenia placówki opiekuńczo - wychowawczej	Liczba dzieci w 2017	Liczba dzieci w 2018
powrót do domu rodzinnego	6	0
usamodzielnienie	11	7
umieszczenie w rodzinie zastępczej	3	0
przeniesienie do innej placówki opiekuńczo – wychowawczej (dziecko z interwencji)	2	0
umieszczenie w placówkach resocjalizacyjnych – MOW i Schronisko Młodzieżowe (w tym	2	0

jedno dziecko z interwencji)		
Łącznie	24	7

W placówkach opiekuńczo - wychowawczych najczęściej działań poświęca się powrotowi dzieci do domów rodzinnych. Jednak pomimo wielu starań i wspólnej pracy Centrum i innych instytucji pracujących na rzecz dziecka i rodziny nie zawsze się to udaje. Wpływ na to mają różne czynniki. W 2018 roku żadne dziecko nie powróciło do domu rodzinnego. Niestety w głównej mierze wynika to z tego, iż rodzice nie chcą powrotu swoich dzieci do domu, mają bierną postawę względem celów wyznaczanych przez asystentów rodziny, oraz niestety odczuwają komfort z braku dzieci.

Warunki lokalowe placówek

Placówki opiekuńczo-wychowawcze zgodnie ze standardami określonymi przez Ministerstwo Pracy i Polityki mieszczą się w czterech domkach jednorodzinnych i w jednym mieszkaniu. Dysponują pokojami, łazienkami, kuchniami, jadalniami, salonami (pokojami dziennymi), pokojami wychowawców, spiżarniami, a w przypadku domów - pralniami, pokojami zabaw, kotłowniami.

Dzieci zajmują pokoje 2,3,4-osobowe. Same w nich sprzątają i same decydują jak ma wyglądać ich pokój, jaki ma być kolor ścian, dywanu, jakie obrazy będą w nim wisiały.

W 2018r. we wszystkich placówkach wykonano drobne prace remontowe pomieszczeń oraz sprzętów.

25 września 2017 roku podpisano umowę użyczenia na budynek przy ul. Prof. Lotha 25A w Słupsku, który będzie przeznaczony na prowadzenie placówki opiekuńczo – wychowawczej. W 2018 roku prowadzone były prace remontowe w celu dostosowania budynku do placówki opiekuńczo-wychowawczej. Będzie tam funkcjonować placówka, która obecnie mieści się w mieszkaniu w kamienicy przy ul. Jagiełły 1/3 w Słupsku. Przeniesienie placówki ma nastąpić w 2019r.

Edukacja

Sukcesy wychowawcze to przede wszystkim zmotywowanie dzieci do nauki i realizacji obowiązku szkolnego, nadrabianie wieloletnich zaległości edukacyjnych, dostosowywanie programu edukacyjnego do możliwości dzieci.

Wszystkie dzieci w 2018 roku realizowały obowiązek szkolny. Dzieci uczęszczały też na zajęcia dodatkowe: SKS, zajęcia rewalidacyjne, zajęcia wyrównawcze, korepetycje, zajęcia

komputerowe itp. Dzieci brały udział w szkolnych wycieczkach i wyjściach integracyjnych

Czas wspólny

Wychowawcy w placówkach w ramach obowiązków służbowych organizują dzieciom czas wolny spędzając go wspólnie z dziećmi. Organizowane są między innymi: **Zajęcia sportowe:** wyjście na basen, kręgielnię, lodowisko, do parku linowego. **Zajęcia kulinarne:** wspólne gotowanie, nauka gotowania wyszukanych potraw. **Zajęcia rekreacyjno - integracyjne:** na basen, jazda na rolkach, , wyjście na pizzę, lody, do MC Donalda, KFC , na spacer. Prowadzone są również **treningi umiejętności interpersonalnych i społecznych** : rozwiązywanie konfliktów, bezpieczne korzystanie z kąpielisk, trening budżetowy, oraz **warsztaty:** wiem jak zdrowo się odżywiać, warsztaty filmowe: maraton filmowy w placówce, noc horrorów , wyjście do kina. Prowadzone są **zajęcia manualne i plastyczne, zajęcia z ogrodnictwa** – sadzenie pomidorów i kwiatów, a także **zajęcia edukacyjne-** Pogadanka o zwierzętach żyjących w Bałtyku, o zachowaniu się na kąpieliskach itp. W ramach dodatkowych zajęć na placówce „ Dom przy Głogowej” odbywały się raz w tygodniu **zajęcia karate z instruktorem**. We wszystkich placówkach prowadzone są **zajęcia muzyczno – ruchowe:** karaoke, zabawa w Mam Talent oraz **zajęcia patriotyczne:** nauka hymnu czy kibicowanie polskiej kadrze piłkarskiej w MŚ. Zajęcia i warsztaty odbywają się w każdej placówce regularnie.

Ponadto dzieci uczestniczą w zorganizowanych przez placówki wydarzeniach i wyjazdach:

- Wyjazd do Warszawy na Ogólnopolskie Mistrzostwa w Piłce Nożnej Dzieci z Domów Dziecka „ Nadzieja na Mundial” - 27-28.04.2018 r.
- Wyjazd do Grabna na Gminny Dzień Dziecka – 03.06.2018 r.
- Wyjazd do Zoo w Gdańsku – 06.06.2018 r.
- Letnia Spartakiada – 16.06.2018 r.
- Wyjazd do Żywca – 01-17.08.2018 r.
- Wyjazd do Więcborka – 10-25.08.2018 r.
- Wyjazd do Runowa - 01-07.08.2018
- Wyjazd do zoo do Doliny Charlotty 10.11.2018 r.
- Mikołajki w Kobylnicy – 02.12.2018 r.

W ramach zajęć dodatkowych dzieci chętnie angażują się w różnego rodzaju akcje na rzecz innych osób i zwierząt. Biorą udział w zajęciach wolontariackich w tym w zbiórkach na rzecz m.in. DKMS-u , WOŚP, Banku Żywności.

Wyżywienie

Dzieci we wszystkich placówkach co tydzień same układają jadłospis na kolejny tydzień, planują 5 posiłków dziennie – śniadanie, drugie śniadanie, obiad, podwieczorek i kolację.

Ponadto posiadają nieograniczony dostęp do jedzenia. W ramach przygotowania do samodzielności dzieci angażowane są w przygotowywanie posiłków oraz planowania list zakupów. Dzieci również jak jest tylko taka okazja angażowane są w robienie wspólnie z wychowawcą zakupów. Dzieci z pomocą wychowawców chętnie angażują się w kuchni.

Za środki przeznaczone na wyżywienie organizowane są poczęstunki z okazji urodzin, imienin i świąt. Dzieci w ramach zajęć grupowych uczestniczą w warsztatach kulinarnych, na których uczą się przyrządzania nowych potraw i wypieków. Wychodzą również do pizzerii, McDonalda, KFC.

Dbanie o czystość i środki czystości

Dzieci we wszystkich placówkach otrzymują środki czystości do własnej dyspozycji: szampony, żele do mycia, dezodoranty. Ponadto wychowawcy zakupują środki czystości konieczne do utrzymania porządku w placówkach. Małe dzieci w wieku 4-6 lat mogą liczyć na pomoc wychowawców w utrzymaniu higieny osobistej. Wszystkie pomieszczenia sprzątane są regularnie przez dzieci z pomocą wychowawców. Generalne porządki są robione raz w tygodniu.

Odzież

Dzieci same decydują, w co się ubierają i jaką odzież chcą zakupić. Na zakupy najczęściej jeżdżą z wychowawcami. Wychowawcy starają się kupować im odzież dobrej jakości (szczególnie obuwie). Miesięcznie na zakup odzieży na każde dziecko przeznaczano w 2018r średnio kwotę 75,29zł. W niektórych miesiącach dzieciom kupowano jedynie niezbędną odzież, w okresach zmiany pór roku robione były większe zakupy. Dzieci najczęściej przywożone są do placówek bez odzieży albo nie nadającej się do noszenia. Wówczas wychowawcy muszą dokonać większych zakupów, a to wiąże się z większymi wydatkami.

Przybory szkolne

Dzieciom przybory szkolne i pomoce dydaktyczne były kupowane na bieżąco, według ich potrzeb. Miały zapewnione wszystkie niezbędne artykuły. Dla każdego dziecka prowadzi się kartotekę, w której zapisuje się wszystkie przybory przekazane dziecku.

Realizowane projekty

Placówki opiekuńczo – wychowawcze prowadzą stałe oddziaływania na rzecz dzieci. Od 2016 roku systematycznie wychowankowie uczestniczą w trzech kolach zainteresowań wedle własnych upodobań.

„Okoń” – koło wędkarskie, w skład którego wchodzi dzieci z trzech placówek, których pasją jest wędkarstwo. Koło liczy 6 dzieci. Zajęcia odbywają się pod okiem wychowawcy od wiosny do jesieni.

„Globtroterzy” – koła wędrownego przy PTTK, do którego należą dzieci z różnych placówek opiekuńczo–wychowawczych. Jego uczestnicy biorą udział w rajdach pieszych i rowerowych organizowanych przez PTTK.

„Usteckie Mewy” - drużyna piłkarska. Liczy ona 16 dzieci z wszystkich placówek. Dzieci co tydzień pod okiem wychowawcy – trenera odbywają treningi. Głównym partnerem jest Ośrodek Sportu i Rekreacji w Ustce. Jednostka ta udostępnia miejsce na treningi. Co roku dzieci biorą udział w Mistrzostwach Polski Dzieci z Domów Dziecka „Nadzieja na Mundial”, które odbywają się w Warszawie. Nagrodą jest wyjazd na Mundial.

Ponadto dzięki stałej współpracy organizowane są zajęcia i imprezy integracyjne czy rozwijające zainteresowania, m.in. :

„Dzień Dziecka z Lubiczem” – wszystkie dzieci z placówek opiekuńczo – wychowawczych z okazji dnia dziecka biorą udział w imprezie zorganizowanej przez Hotel Grand Lubicz w Ustce.

„Zostań Mikołajem” – akcja Bożonarodzeniowa organizowana przez Centrum. Od listopada do połowy grudnia Centrum prowadzi akcję, której celem jest zebranie prezentów dla wychowanków. W efekcie dzieci otrzymują prezenty, o jakie prosiły w listach do Świętego Mikołaja.

„Wakacyjne podróże” - projekt realizowany wspólnie z domami dziecka z Żywca i Więcborka. W ramach wakacyjnej wymiany w 2018r nasi wychowankowie w czasie wakacji odpoczywali w tych dwóch miejscowościach natomiast my gościliśmy ich w naszych placówkach.

„Kolorowe ogrody” - co roku dzieci wspólnie z wychowawcami sadzą kwiaty na terenie

naszych przydomowych ogródków. Kwiaty pozyskujemy od zaprzyjaźnionego sponsora.

Główne problemy

Największym problemem w jednostce jest zbyt duża rotacja wychowawców, oraz braki kadrowe na stanowiskach wychowawców. Występują trudności w znalezieniu pracowników na tych stanowiskach ze względu na specyfikę pracy (praca zmianowa) i niskie wynagrodzenie zasadnicze. Braki kadrowe powodują że wychowawcy mają mało czasu na pracę indywidualną z dzieckiem oraz problemy z zapewnieniem ciągłości dyżurów podczas nagłego zachorowania innego pracownika. Występują trudności w zapewnieniu podwójnych dyżurów niezbędnych do realizacji zadań poza placówkami (np. wyjście z dzieckiem do lekarza, na zebranie w szkole, na zakupy, itp) Zdarza się coraz częściej że osoby zatrudniane przez Centrum traktują nasze placówki jako miejsce przejściowe. Nowo zatrudnieni pracownicy (jak również osoby pracujące kilka lat) po znalezieniu lepszej oferty pracy odchodzą. Mówią o tym głośno, że znaleźli bardziej atrakcyjną pracę pod względem finansowym. Problemy kadrowe znacząco przekładają się na jakość pracy wychowawców, którzy przeładowani obowiązkami czują przemęczenie i wypalenie zawodowe, co podkreślają w rozmowach z dyrektorem.

Mimo podjętych działań zaradczych takich jak współpraca z Akademią Pomorską w Słupsku w celu zachęcenia studentów do odbywania w naszych placówkach praktyk zawodowych, świadczenia wolontariatu, nie przyniosło wymiernego rezultatu. Osoby odbywające praktyki w tutejszych placówkach po ukończeniu studiów nie podejmowały pracy w Centrum.

Kolejny problem to znacząca liczba dzieci, które muszą zostać objęte pomocą psychologiczną. W Centrum zatrudniony jest tylko jeden psycholog, który wspiera zarówno wychowawców w pracy z dziećmi jak i same dzieci. Praca psychologa polega na prowadzeniu oddziaływań zarówno grupowych jak i indywidualnych z dziećmi. Pomoc psychologiczna to przede wszystkim rozmowy wspierające na pograniczu oddziaływań terapeutycznych. W 2018 roku wszystkie dzieci będące w placówkach były objęte wsparciem. Psycholog sporządził 14 diagnoz psychofizycznych dzieci i przeprowadził 294 rozmów i konsultacji. Na chwilę obecną konieczne jest objęcie 21 dzieci stałym wsparciem psychologa ze względu na ich stan zdrowia, w tym próby samobójcze. Problem polega na tym, iż jedna osoba nie jest w stanie systematycznie pracować z tak dużą liczbą dzieci, prowadząc jednocześnie konsultacje z wychowawcami, zajęcia grupowe oraz brać udział w zdarzeniach interwencyjnych. Dzieci z placówek oczywiście objęte są pomocą terapeutyczną w poradniach psychologiczno-pedagogicznych (7 dzieci trening umiejętności społecznych, 2 dzieci trening zastępowania agresji, 2 dzieci – logopeda, 1 dziecko zajęcia w poradni autystycznej). Niestety

problem polega na tym, iż dzieci najpierw bardzo długo czekają na diagnozę a później na samą terapię. Na diagnozę i terapię oczekuje na chwilę obecną łącznie 10 dzieci. Są sytuacje gdzie dziecko nawet ponad rok czeka na terapię w poradni a w tym czasie psycholog z placówki próbuje pomóc wychowankowi. Istnieje zatem uzasadniona konieczność zatrudnienia drugiego psychologa lub terapeuty.

Problemem z którym w przyszłości należy się zmierzyć jest to stan techniczny kotłów olejowych, którymi ogrzewane są Dom przy Tetmajera oraz Dom przy Kochanowskiego w Przewłocze. Na chwilę obecną kotły te funkcjonują, jednak z opinii firmy która prowadzi nadzór techniczny wynika, że kotły te są zużyte i należałoby zastanowić się nad ich wymianą lub dołączeniem się do instalacji gazowej, która jest doprowadzona do Przewłoki. W porównaniu do Domu przy Kochanowskiego, który jest ogrzewany tym samym paliwem różnica w kosztach jest znacząca. Tankowanie kotła olejem opałowym w Domu przy Kochanowskiego w sezonie zimowym odbywa się 1 raz w m-cu natomiast tankowanie kotła olejem opałowym w Domu przy Tetmajera w tym samym czasie odbywa się 2 razy w m-cu. Jedno tankowanie to kwota około 2000,00 zł. W 2018 roku kotły przeszły naprawy.

Problem, który generuje również większe koszty zużycia oleju jest brak ocieplenia Domu przy Tetmajera oraz nowego Domu przy Lotha w Słupsku a także nieszczelne okna dachowe w Domu przy Tetmajera. Planuje się złożenie wniosku inwestycyjnego na ten cel.

Problemem z którym się również borykamy jest brak etatu konserwatora. Obecnie wszelkie prace wynikające z awarii we wszystkich naszych placówkach są grzecznościowo usuwane przez wychowawców lub kierowcę w czasie wolnym od wyjazdów służbowych lub wolontariuszy. Niestety nie jesteśmy w stanie usuwać na bieżąco drobnych usterek, wychowawcy zgłaszają je regularnie (np. zepsute drzwi z szafy przesuwnej, niedziałający zamek w drzwiach, nieszczelne okna, wyrwany kontakt itp.). Przy funkcjonowaniu 5 placówek jest tego dość sporo. Również drobne remonty, typu malowanie pokoi dzieci staramy się wykonywać własnymi siłami poszukując wolontariuszy. Pracownik gospodarczy pomógłby nam lepiej i sprawniej funkcjonować. Do obowiązków pracownika gospodarczego należałaby obsługa naszych pięciu domów oraz zająłby się pracami porządkowymi i sprzątaniem naszych pokoi biurowych oraz terenu wokół wszystkich placówek (odśnieżanie, koszenie trawy, grabienie liści).

Sukcesy

Od powstania Centrum w 2015 roku staramy się i pracujemy na nasz rozwój i sukcesy. Oczywiście działamy tu na wielu płaszczyznach. Sukcesy dotyczą samych dzieci jak i całej firmy.

Sukcesy dzieci

Wychowanka Domu przy Kochanowskiego w Przewłocze, uczennica II Liceum Ogólnokształcącego im. A. Mickiewicza w Słupsku uczestniczyła w I Pomorskiej Uczniowskiej Konferencji Naukowej „Zdolni z Pomorza”. Konferencja zorganizowana przez Samorząd Województwa Pomorskiego we współpracy z Pedagogiczną Biblioteką Wojewódzką i Politechniką Gdańską odbyła się 18 listopada 2017 roku w Gdańsku.

Nasza podopieczna przygotowała referat pod tytułem: *Sztuczna inteligencja XXI wieku*. Praca została doceniona i wyróżniona umieszczeniem tej publikacji w monografii pokonferencyjnej wydanej przez Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego i Pedagogiczną Bibliotekę Wojewódzką w Gdańsku w 2018 roku pod tytułem: *Sztuczna inteligencja. Nadzieje, wyzwania, perspektywy*.

Nastolatka miała możliwość po raz pierwszy wystąpić przed szerszą publicznością, prezentując swój punkt widzenia. Dostała też szansę publikacji swojego tekstu w profesjonalnej naukowej publikacji. Był to dla niej podwójny debiut – jako prelegentki na konferencji naukowej oraz autorki naukowego tekstu umieszczonego w materiałach pokonferencyjnych. Referat naszej wychowanki został zakwalifikowany na konferencję w wyniku kilkustopniowej weryfikacji, a także opinii moderatorów poszczególnych paneli tematycznych.

Wychowanka Domu przy Kościuszki w Ustce mimo negatywnej opinii w momencie przyścia do placówki i stopni na niskim poziomie, podczas pobytu w placówce zrobiła ogromny postęp edukacyjny i od 2 lat będąc już w gimnazjum osiąga stopnie na najwyższym poziomie otrzymując świadectwa z czerwonym paskiem. Angażuje się nie tylko w działania na rzecz Domu przy Kościuszki ale również w liczne projekty zewnętrzne biorąc np. udział w 2018 roku w projekcie „Twój Biegun” organizowanym przez Fundację Marka Kamińskiego Life Plan co zostało uwieńczone wyjazdem na obóz – 24.06-05.07.2018 r.

Wychowanka Domu przy Tetmajera, której również opinia w momencie przyścia do placówki nie była najlepsza, rozwinęła skrzydła i okazało się, iż jest uzdolniona literacko, pisze liczne wiersze i opowiadania. Obecnie planujemy przedstawić je szerszej publiczności.

Kolejnym naszym sukcesem jest udział naszej drużyny piłkarskiej Usteckie Mewy w eliminacjach do Mistrzostw Świata Dzieci z Domów Dziecka w Piłce Nożnej organizowane przez Stowarzyszenie „Nadzieja na Mundial” które odbywają się w Warszawie. Pierwszy raz byliśmy w roku 2017, od tamtej pory co roku bierzemy udział w tym wydarzeniu z co raz lepszymi wynikami.

Ogromnym sukcesem jest fakt iż dwójka dzieci w tym roku podchodzi do matury i planuje rozpocząć studia.

Sukcesy firmy

Od powstania Centrum staramy się, aby dzieci w okresie wakacyjnym mogły wypocząć i pozyskać nowe siły do nauki. Za cel postawiliśmy sobie organizować wyjazdy w ramach wymiany Domów Dziecka w całej Polsce. W roku 2016 byliśmy w Żywcu oraz Giżycku, w 2017 roku gościł nas Dom Dziecka w Zakopanem i Giżycku. W 2018 roku odpoczywaliśmy w Żywcu oraz Więcborku. W 2018 roku odnowiliśmy również kontakty z Domem Dziecka w Cieszynie. Powiat Cieszyński jest naszym partnerskim powiatem i z tego powodu jest nam niezmiernie miło, iż w 2019 roku powiat cieszyński będzie nas gościł na wymianie wakacyjnej a my ich.

Sukcesem, o którym należałoby wspomnieć jest również otrzymanie w 2018 roku decyzji o pozytywnym pierwszym etapie weryfikacji dofinansowania ze Słowińskiej Grupy Rybackiej środków na zagospodarowanie terenu wokół naszego Domu w Ustce na ul. Kościuszki 2a. W ramach tego dofinansowania teren wokół placówki zostanie wyposażony w plac zabaw, boisko do gry w piłkę, miejsce na odpoczynek, mini siłownię oraz wiatę z grillem. Będzie to miejsce do wspólnych spotkań, integracji oraz aktywnego spędzania czasu dzieci ze wszystkich naszych domów. W ramach tego projektu nasi partnerzy, którymi są Szkoła Podstawowa Nr 2 w Ustce oraz Stowarzyszenie Miłośników Fortyfikacji z Ustki wspólnie z nami będą organizować spotkania integracyjne, które mają służyć nawiązywaniu nowych relacji koleżeńskich, poznawanie historii naszego regionu oraz przede wszystkim aktywne spędzanie wolnego czasu na świeżym powietrzu.

Naszym wspólnym sukcesem jest powiększająca się grupa sponsorów, którzy chętnie wspierają nasze inicjatywy, są to zarówno osoby prywatne, stowarzyszenia, fundacje i firmy. Należą do nich m.in. Grand Hotel Lubicz, Fundacja Stefczyka, Fundacja Kawalek Nieba, Fundacja Pankracy, Bank BPO BP, Fundacja Orange, Firma Gast-Eko.

Sponsorzy w 2018 roku przekazali do Centrum 7 laptopów, uzyskaliśmy dofinansowanie do wyposażenia Domu przy Lotha na kwotę 13.500,00 zł (meble, telewizor, sprzęt AGD), otrzymaliśmy pomoc na zakup sprzętu rehabilitacyjnego, opłacenie terapii i diagnozy specjalistycznej, zasponsorowano naszym czworga wychowankom letnie obozy sportowe, inna trójka dzieci natomiast wyjechała na kolonię w góry. Opłacono wyjazd wszystkich dzieci z placówek do Zoo do Gdańska, oraz dofinansowano wyjazd do Warszawy na Mundial i zakupiono dzieciom obuwie sportowe. Opłacono dojazd na bal karnawałowy w Kobylnicy, otrzymaliśmy wpłaty na konto w wys. 4760,00 zł. m.in. z przeznaczeniem na opłacenie ferii zimowych. Co roku otrzymujemy od firmy kwiaty rabatowe do odsadzenia terenów wokół domków. Wiele osób prywatnych, szkół i przedszkoli zaangażowało się w naszą akcję mikołajkową, dzięki której prezenty były bardzo bogate. Regularnie wspierają nas firmy gastronomiczne np. Dym na wodzie. Ponadto dzieci z Ustki i Przewłoki korzystają nieodpłatnie z usteckiego kina, oraz basenu w Hotelu Lubicz oraz z Parku Wodnego w Redzikowie a także z placu zabaw Dżungla Park w Słupsku.

W 2018 roku po raz pierwszy Centrum zorganizowało I letnią Spartakiadę, w której wzięły udział wszystkie dzieci z placówek. Dzięki pomocy sponsorom ufundowano nagrody, a osoby prowadzące robiły to nieodpłatnie.

W 2018 roku pracownicy Centrum założyli Stowarzyszenie Moc Na Pomoc działające na rzecz placówek, dzieci i rodziców. Założenie stowarzyszenia na pomoc w pozyskiwaniu środków zewnętrznych i przyczyniać się do rozwoju jednostki i stwarzaniu dzieciom co raz lepszych warunków.

W 2018 roku zakupiono nowy samochód osobowy z otrzymanych środków z powiatu.

Kontrole

W 2018 roku poddani byliśmy trzem kontrolom:

- 22 – 28 marca 2018r. przez Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słupsku w zakresie zaspokajania potrzeb wychowanków oraz sposobu prowadzenia dokumentacji pracy w placówce opiekuńczo – wychowawczej Domu przy Głogowej w Słupsku. W wyniku przeprowadzonej kontroli wydano zalecenia które zostały zrealizowane. Zalecenia dotyczyły: konieczności ponownego przeanalizowania zasad Domu przy Głogowej, prowadzenia ewidencji wychowanków zgodnie z wydanymi zaleceniami, obowiązku podpisywania list obecności przez pracowników (stwierdzono niewielkie braki w listach obecności), zatrudnianie na stanowiskach osób posiadających kwalifikacje zgodnie z ustawą z dnia 9 czerwca 2011 o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej (dwóch wychowawców nie posiadało odpowiednich kwalifikacji), obowiązku prowadzenia kart wsparcia w zajęciach specjalistycznych.
- 12 – 22 czerwca 2018r. przez Pomorski Urząd Wojewódzki w Gdańsku kontrola pozaplanowa w zakresie sprawdzenia realizacji wybranych standardów opieki i wychowania oraz respektowania w tym zakresie praw dziecka. Kontrolę oceniono pozytywnie z nieprawidłowościami. Wydano zalecenia które dotyczyły: zapewnienie stabilnego środowiska wychowawczego, dostosowanie Regulaminu Organizacyjnego Domu przy Głogowej do zapisów ustawy z dnia 9 czerwca 2011r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej, dokonanie zmian w procedurach wewnętrznych tak aby nie naruszały one praw dziecka, uregulowanie zatrudnienia zgodnie z ustawą z dnia 9 czerwca 2011r. O wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej. Wszystkie zalecenia zostały zrealizowane.
- 14 czerwca 2018r. kontrola ponadplanowa przeprowadzona przez Starostwo Powiatowe w Słupsku dotycząca stosowania instrukcji kancelaryjnej w naszej jednostce. Wydano

zalecenia które zostały zrealizowane.

Wydatki Centrum

W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2018 roku wydatki Centrum Administracyjnego Domów dla Dzieci wyniosły **3.139.274,65 zł**.

Wydatki Centrum Administracyjnego Domów dla Dzieci według poszczególnych kategorii obrazuje poniższa tabela.

Nazwa wydatku	Wykonanie w zł	Koszt na dziecko/na miesiąc
Składki na ubezpieczenie zdrowotne	30.931,40	
Świadczenia społeczne - KIESZONKOWE	21.435,00	26,87 zł
Wynagrodzenia osobowe pracowników	1.737.525,23	
Składki na ubezpieczenia społeczne	300.753,00	
Wydatki osobowe niezaliczone do wynagrodzeń	268,81	
Dodatkowe wynagrodzenia roczne	106.201,92	
Składki na Fundusz Pracy	30.931,22	
Wynagrodzenia bezosobowe	1.240,00	
Zakup materiałów i wyposażenia	139.443,95	
Zakup środków czystości	30.068,18	37,69 zł
Zakup materiałów do prac remontowych	9.460,28	
Zakup odzieży	60.064,99	75,29 zł
Zakup środków żywności (dla 57,40 dzieci – bez dzieci przebywających w MOW i MOS)	193.687,72	9,37 zł dziennie
Zakup leków, wyrobów medycznych i produktów biobójczych	13.691,65	17,16 zł
Zakup usług lekarskich	3.129,00	
Zakup pomocy naukowych, dydaktycznych i książek	6.975,59	8,74 zł
Zakup energii	79.663,25	
Zakup usług remontowych	24.165,63	
Zakup usług zdrowotnych	3.601,00	4,51 zł
Zakup usług pozostałych dla wychowanków : fryzjer, szewc, krawiec, wyjścia do kina , pizzerii, KFC, MCDonalds itp	6.951,13	8,71 zł
Przejazdy wychowanków	18.320,81	22,96 zł
Pobyty dzieci w MOW i MOS (w tym pobyt i wyżywienie)	39.719,76	
Zakup usług - Ferie i wakacje wychowanków (w tym pobyt, wyżywienie, atrakcje)	16.654,97	250,51 zł na dziecko/na wakacje i ferie łącznie/ 20,87 na miesiąc
Korepetycje	4.270,00	

Zakup usług pozostałych	71.006,60	
Składki klasowe	10.857,40	13,61 zł
Opłaty z tytułu zakupu usług telekomunikacyjnych	13.302,15	
Podróże służbowe krajowe	7.916,71	
Różne opłaty i składki	10.585,08	
Odpisy na zakładowy fundusz świadczeń socjalnych	51.611,78	
Podatek od nieruchomości	2.189,00	
Opłaty na rzecz budżetów jednostek samorządu terytorialnego	8.143,71	
Koszty postępowania sądowego i prokuratorskiego	90	
Szkolenia pracowników	4.526,67	
Zakupy inwestycyjne – samochód osobowy	79.900,00	

Wydatki poniesione na zakup odzieży, środków dydaktycznych, naukowych i książek uległy zmniejszeniu z powodu otrzymania środków w ramach programu Dobry Start w wysokości 300 zł na każdego wychowanka. Łącznie otrzymaliśmy 18.600 zł